



PROJACS ACADEMY
by @egis



Stalled and Delayed Projects - Avoid the Causes and Find Solutions

تعثر المشاريع وتأخيرها - تحديد الأسباب وتجنبها وإيجاد
الحلول

13 – 17 February 2023

London / United Kingdom

Introduction

Delay in construction schedules has now become almost an epidemic in construction projects. The user loses the use of the facility and applies liquidated damages against the contractor, who then claims that such delay is due to the employer claiming for damage compensation and requesting time extensions. Any Time Extension Request must stand entirely on its own merit, be well analyzed and emphasized, properly documented, and fully substantiated so that there is no question about the validity of the request.

Objectives

This 5-day course will provide in-depth understanding of the concepts and art of preparing and defending Time Extension Requests. It will also present a base understanding of scheduling techniques used in delay analysis. The course covers the basic concepts of delay, tracking delays, mitigating delays, the baseline schedule, as well as analyzing the effect of delay on the baseline schedule. In addition, it gives a detailed guide to preparing a comprehensive Extension of Time Request, including the prolongation and disruption costs.

Who Should Attend?

This course will benefit Senior Planning and Scheduling Engineers, Technical Office Engineers, Project Managers, Project Control Engineers, Cost Monitoring Engineers, Civil Engineers, Site Engineers, Contractors, Sub-contractors, Senior Management, Owners, Quantity Surveyors, and others interested or involved in maintaining project schedules, as well as those willing to contribute to the project's success.

Course Outline

Day One

Scheduling and Tracking Work Progress – Scheduling Techniques and Project Planning; Developing the Schedule, Project Network Logic, Precedence Diagrams, Time Analysis, Critical Path and Floats, Bar Charts, Resource Planning, Leveling and Allocation, Time-cost Relationships; Project Compression and Acceleration, Project Control and Monitoring.

Day Two

Categories and Types of Delays, Delay Causes, Reviewing Fundamental Causes of Delay, Time of Its Occurrence & Who Caused It; Which Delays Add to the Difficulty of the analysis. Techniques for Proving Delay with CPM, Concurrent Delays, Acceleration/Job Compression, Checklist for Use of CPM in Litigation, Delay Claims; Cost Estimation for Delays – Scheduling Provisions, Emphasis on Network Analysis Techniques, Job Acceleration/Compression, Disruption Claims, Relationship Between Loss & Expense & Extensions of Time; Case Study.

Day Three

Damages for Delay in Construction Projects – Whether to Liquidate or Leave Damages Unliquidated, Assessment and Proof of Damages for Delay, Relative Merits of Liquidated vs. Unliquidated Damages, CPM method and the Relevant Software, The ability to Tie the Schedule's Activities by Logic Relationship; As-Planned vs. As-Built Method, Impact As-Planned Method, Collapsed As-Built Method, As-Built Method, Windows Analysis Method, Case Study.

Day Four

Delay Analysis - The Methodology used to Determine the Impact of Factors Affecting Delay, Tracking Delays, Mitigation of Delays, Acceleration Plan, Relationship between Delay and Claims, Time Impact Analysis Flowchart, Cost Considerations and Prolongation Costs, Comparison of Calculated Results with Actual Observation; Role Play.

Day Five

Case Study – The Importance of Records; Presentations; Expert Witnesses; Summary and Conclusions, Close.

Training Method

- Pre-assessment
- Live group instruction
- Use of real-world examples, case studies and exercises
- Interactive participation and discussion
- Power point presentation, LCD and flip chart
- Group activities and tests
- Each participant receives a 7” Tablet containing a copy of the presentation, slides and handouts
- Post-assessment

Program Support

This program is supported by interactive discussions, role-play, case studies and highlight the techniques available to the participants.

Schedule

The course agenda will be as follows:

- | | |
|---------------------|------------------|
| • Technical Session | 08.30-10.00 am |
| • Coffee Break | 10.00-10.15 am |
| • Technical Session | 10.15-12.15 noon |
| • Coffee Break | 12.15-12.45 pm |
| • Technical Session | 12.45-02.30 pm |
| • Course Ends | 02.30 pm |

Course Fees*

- **5,200 USD**
**VAT is Excluded If Applicable*

المقدمة

أصبح تأخر الجدول الزمني ظاهرة شائعة الحدوث بمشاريع التشييد، حيث التأخير يساوي تأخر تسليم المشروع عن المدة المحددة بالتعاقد أى طلب مدة إضافية لأبد وأن تكون عن استحقاق كل على حدة، يتم دراستها وتحليلها وتسجيلها بعناية، بحيث لا يوجد أى نقاش فى مدى إستحقاقها ومدى ترتب إنتفاع المالك بالمشروع الجارى تنفيذه ومدى الأضرار التى قد تحدث جراء التأخير. ولذا أصبح من الضرورة تدريب القائمين على عملية التشييد بكيفية التعامل مع هذه المشاكل، وحلها بفاعلية وسرعة لتسوية الخلافات، وحساب مستحقات الأطراف والوصول لحل وتسوية كلما أمكن على أسس سليمة ومقبولة مهنيًا.

الأهداف

تستعرض الدورة خلال خمسة أيام كيفية تحضير البرنامج الزمني والأسس القائمة عليه حتى يتم إعداده بشكل سليم ومقبول فنيًا، حتى يمكن الاعتماد عليه فى الدراسات الزمنية مستقبلاً. ثم إستعراض كيفية توثيق البرنامج المخطط ومتابعة وتقييم أى انحرافات فيه وكيفية استعاضه الوقت الضائع وتبعات ذلك المالية والزمنية، وتحديد التأخيرات على الأطراف المسببة وتقييم المستحقات، وتحديث البرنامج ليعكس ذلك، ويكون آداة فعال لإدارة المشروع. وكذلك كيفية اعداد دراسات طلبات تمديد المدة وتأثيره على كافة الأطراف بالعقد، وزيادة المدة والتبعات المالية لذلك.

الحضور

المقاولين، والمقاولين من الباطن، والمهندسين المعماريين والمهندسين وأصحاب الأعمال والمطورين، ومديري العقود، والاستشاريين، وموظفي القطاع العام والمؤسسات العامة، والممولين، والمصرفيين، والمستشارين القانونيين والمحكمين ووكلاء التأمين، مسؤولون من الوكالات الحكومية المسؤولة، ومديري البناء الجمعيات، ومديري شركات إدارة المشاريع، ومديري المشاريع والمهندسين المعماريين والمهندسين ومدراء البناء والتصميم والبناء للمهنيين، المعماريين والمهندسين والمقاولين، وأصحاب وكالات حكومية، مفتشي البناء والتشييد المديرين، ومديري المشاريع، وغيرهم من المسؤولين عن إدارة فعالة في مجال تشييد المباني، الممولين والمحامين والمستشارين القانونيين، مديرى المشاريع، التصميم، استشارات تسوية الخسائر، سجل المحكمين والخبراء الاستشاريين للتأمين، الإدارة العليا، وإدارة المشاريع والإنشاءات ومدراء الموقع المهندسين، والمالية، والعقود الهندسية والتخطيط ومراقبة التكاليف للمهندسين.