



PROJACS ACADEMY
by @egis



Financial Planning and Risk Management to Support Critical Operations and Strategy

التخطيط المالي وإدارة المخاطر لدعم العمليات الحرجة
والاستراتيجية

13 – 17 March 2023

Dubai / UAE

Introduction

This 5-day workshop provides the construction professional with a detailed understanding of scheduling project activities, along with identifying the critical activities and critical path. It also covers resource management, resource leveling and allocation as essential elements in controlling project costs and establishing the resources needed. In addition, it provides a basis for the many areas of estimating that construction professionals may face. Other methods of cost control, such as value engineering and earned value, will also be discussed.

The aim of this workshop is to explain the techniques for scheduling a project, establishing time-cost relationships, resource management methods, different types of cost estimates, and expanding one's cost-estimating skills. Practical examples will be given to increase familiarity with the various methods and their components, with the goal of preparing cost estimates and project schedules as accurately as possible.

Objectives

By the end of this workshop participants shall learn to:

- Understand, the new trends in accounting and financial statements analysis (Financial Ratios, Sources & Uses of Money, Du-Pont, Market & Economic Value Added)
- Understand the importance of Financial Forecasting and Techniques and their role in assessing and minimizing projects returns.
- Learn the new techniques of financial planning and control.
- Financial Budgeting and Preparations (Items, Financial Cash Flow Forecast, Break-even analysis and Budgeting)

Who Should Attend?

Seniors engineers, managers, head of department, bankers, non-financials and non-accountants, professional businessmen, auditors, investors, staff and specialists as well as those nominated to join any of these previously mentioned positions.

Course Outline

DAY ONE

How to interpret and Perform Financial Statement Analysis

- Fundamentals of Finance
- Understand basic financial statements and be able to explain their usefulness for the external analysis of a firm.
- Appreciate the usefulness as well as the limitations of financial ratios.
- Resources and uses of Money
- Financial Ratios Analysis
- Du Pont Formula
- Financial & Non-financial analysis

DAY TWO

Financial Forecasting and Techniques

- Role of Financial Forecasting
- New Techniques in Financial Forecasting
- Forecasted Financial Position
- Percentage of Sales Percentage
- Regression Analysis
- Syndicate exercise: Working in small groups.

DAY THREE

Financial Budgeting

- Know the principles used to decide the most capital budgeting criteria.
- Budgeting in today's competitive business
- The Budgeting Process
- The role of budgeting
- Annual budgeting process
- Identifying and resolving budgeting variances
- Different budgeting systems in use today
- Essential of Finance & Accounting

DAY FOUR

Financial Planning and Control

- Cash-Flow forecast
- Break-even analysis (units and monetary)
- Operating leverage

Asset Management

- Understand the Main Assets Management Techniques
- Working-Capital Management & Short Term Financial

DAY FIVE

Capital Budgeting

- Investment profitability analysis:
 - Simple Rate of Return (SRR)
- Calculations
- Return on equity
- Pros and Cons
 - Payback Period (PBP)
- Wagner Law
- Discounted Payback Period
- Pros and Cons
- Discounted Cash-Flow methods:
 - Net Present Value (NPV)
 - Internal Rate of Return (IRR)
- Problem Solving, exercises and case studies
- Workshops

Training Method

- Pre-assessment
- Live group instruction
- Use of real-world examples, case studies and exercises
- Interactive participation and discussion
- Power point presentation, LCD and flip chart
- Group activities and tests
- Each participant receives a binder containing a copy of the presentation slides and handouts
- Post-assessment

Program Support

This program is supported by interactive discussions, role-play, case studies and highlight the techniques available to the participants.

Schedule

The course agenda will be as follows:

- | | |
|---------------------|------------------|
| • Technical Session | 08.30-10.00 am |
| • Coffee Break | 10.00-10.15 am |
| • Technical Session | 10.15-12.15 noon |
| • Coffee Break | 12.15-12.45 pm |
| • Technical Session | 12.45-02.30 pm |
| • Course Ends | 02.30 pm |

Course Fees*

- **3,200 USD**
**VAT is Excluded If Applicable*

المقدمة

توفر ورشة العمل هذه لمحترف البناء فهماً تفصيلياً لجدولة أنشطة المشروع، إلى جانب تحديد الأنشطة الهامة والمسار الحرج. كما تغطي أيضاً إدارة الموارد، وتحديد مستوى الموارد وتخصيصها كعناصر أساسية في التحكم في تكاليف المشروع وإنشاء الموارد اللازمة. بالإضافة إلى ذلك، فإنه هذه الورشة سوف توفر أساساً للعديد من مجالات التقدير التي قد يواجهها متخصصو البناء. سيتم أيضاً مناقشة طرق أخرى للتحكم في التكلفة، مثل هندسة القيمة والقيمة المكتسبة.

الهدف من ورشة العمل هذه هو شرح تقنيات جدولة المشروع، وإنشاء علاقات الوقت والتكلفة، وطرق إدارة الموارد، وأنواع مختلفة من تقديرات التكلفة، وتوسيع مهارات تقدير التكلفة. سيتم إعطاء أمثلة عملية لزيادة الإلمام بالطرق المختلفة ومكوناتها، بهدف إعداد تقديرات التكلفة والجدول الزمني للمشروع بأكبر قدر ممكن من الدقة.

الأهداف

في نهاية هذه الدورة المتدربين سوف يتمكن المتدربون من:

- فهم الاتجاهات الجديدة في مجال المحاسبة والبيانات المالية تحليل (النسب المالية، مصادر واستخدامات الأموال، السوق والقيمة الاقتصادية المضافة)
- فهم أهمية التنبؤ والتحليل المالي للميزانية ودورها في تقييم وتقليل عوائد المشاريع
- تعلم تقنيات جديدة للتخطيط المالي والرقابة
- إعداد الموازنات المالية والاستعدادات (سلعي، المالية توقعات التدفق النقدي، تحليل نقطة التعادل والموازنة)

الحضور

كبار المهندسين ، والمديرين، رؤساء الأقسام المصرفيين وغير الماليين وغير المحاسبين ورجال الأعمال المهنية، ومراجعي الحسابات، والمستثمرين والموظفين والمتخصصين