



PROJACS ACADEMY  
by 



# الحوكمة وإدارة المخاطر والالتزام

١٨ - ٢٢ ديسمبر ٢٠٢٣

إسطنبول / تركيا



## المقدمة

لقد ظهرت الحاجة إلى الحكومة في العديد من الاقتصاديات المتقدمة والناشئة خلال العقود القليلة الماضية، خاصة في أعقاب الانهيارات الاقتصادية والأزمات المالية التي شهدتها عدد من دول شرق آسيا وأمريكا اللاتينية وروسيا في عقد التسعينات من القرن العشرين، وكذلك ما شهده الاقتصاد الأمريكي مؤخراً من انهيارات مالية ومحاسبية خلال عام ٢٠٠٢. وتزايدت أهمية الحكومة نتيجة لاتجاه كثير من دول العالم إلى التحول إلى النظم الاقتصادية الرأسمالية التي يعتمد فيها بدرجة كبيرة على الشركات الخاصة لتحقيق معدلات مرتفعة ومتواصلة من النمو الاقتصادي.

## الأهداف

- التعرف على مفهوم الحكومة
- التعرف على مؤشرات الحكومة العالمية
- التعرف على مؤشرات الفساد والشفافية
- الاطلاع على أفضل الممارسات في مجالات تحقيق الشفافية والمساءلة وتطبيق الحكومة
- التعرف على أساليب الرصد والإبلاغ والتطوير وتحسين العمليات والإجراءات والسياسات كأدوات لتحقيق الحكومة
- مهارات ربط الحكومة بالاستراتيجية المؤسسية وبالسياسات

## الحضور

- مسؤولي وإخصائيين إدارة المخاطر والالتزام والمراجعة والتدقيق الداخلي والحكومة
- الإدارات التنفيذية
- الإدارة العليا
- المرشحين لعضوية مجالس الإدارة في مختلف المؤسسات والشركات على اختلافها

## المحتوى

### اليوم الأول

- ما هي حوكمة الشركات
- ما هو رأس المال التنظيمي
- تعاريفات وأهمية حوكمة الشركات
- السمعة والمنافسة وحوكمة الشركات
- أخلاقيات الشركة
- حوكمة الشركات ومسؤولية الشركات
- العولمة وحوكمة الشركات
- نماذج حوكمة الشركات
- آليات حوكمة الشركات

### اليوم الثاني

- حقوق المساهمين
- المعاملة العادلة
- مسؤوليات المساهمين
- حماية الأقليات من المساهمين
- حماية أصحاب المصلحة
- هيكل واستقلالية مجلس الإدارة
- مسؤوليات وواجبات مجلس الإدارة
- اختيار ومكافآت وتقييم مجلس الإدارة
- لجان مجلس الإدارة

### اليوم الثالث

- مجلس الإدارة والإدارة
- إدارة رأس المال
- تنظيم لجنة المراجعة
- مسؤوليات لجنة التدقيق
- العمل مع المراجعين والإدارة
- توصيات لتعزيز الشفافية المصرفية
- البيئة الداعمة لحوكمة الشركات
- مبادئ وتوصيات حوكمة الشركات
- الاتجاهات المستقبلية في حوكمة الشركات

## اليوم الرابع

- قضايا حوكمة الشركات الحية
- ما هي إدارة المخاطر
- ٥ ركائز المخاطر التنظيمية
- المخاطر والعودة
- معدل المخاطرة
- مخاطر السوق
- دور مدير الأصول
- تحليل الفجوات
- قرار الاستحواذ على الأصول

## اليوم الخامس

- محددات أداء المحفظة
- إستراتيجية الاستثمار وإدارة الأصول
- المقاييس المعدلة للمخاطر: من نسبة شارب إلى نسبة الاختيار شارب
- توزيع الأصول العالمية: اختيار وتقدير المدخلات
- التوزيع العالمي للأصول: بناء حدود ذات كفاءة متوسطة عالية
- الأسواق المالية
- استراتيجيات التداول
- الاحتياطات

## منهجية التدريب

- الاختبار القبلي
- تعليمات جماعية مباشرة
- استخدام الأمثلة الواقعية ودراسات الحالة والتمارين
- المشاركة والمناقشة التفاعلية
- عرض تقديمي بتقنية Power Point وشاشة LCD ولوحات ورقية
- الأنشطة الجماعية والاختبارات
- يحصل كل مشارك على جهاز لوحي مقاس 7 بوصة يحتوي على نسخة من العرض التقديمي
- والشراحت والنشرات
- الاختبار البعدي

## دعم البرنامج

يتم دعم هذا البرنامج من خلال المناقشات التفاعلية ولعب الأدوار ودراسات الحالة وتسجيل الضوء على التقنيات المتاحة للمشاركين.

## الجدول الزمني

### الجدول اليومي للبرنامج التدريبي:

١٠:٣٠ - ١٠:٠٠ صباحاً	• بداية الدورة
١٠:١٥ - ١٠:٠٠ صباحاً	• استراحة
١٢:٠٠ - ١٠:١٥ ظهراً	• استكمال الدورة
١٢:١٥ - ١٢:٠٠ مساءً	• استراحة
١٣:٠٠ - ١٤:٠٠ مساءً	• استكمال الدورة
١٤:٠٠ مساءً	• نهاية اليوم التدريبي

## السعر

٣,٢٠٠ دولار أمريكي

\* تطبق الضريبة في حال وجودها